



Av. da Liberdade, 202 - 6º Esq.
1250-147 Lisboa - Portugal

Tel.: 213 138 294

Fax: 213 582 390

www.grace.pt

RELATÓRIO DE GESTÃO DA DIRECÇÃO

Caro(a) Associado(a),

Cumprindo o preceituado na legislação em vigor e de acordo com os Estatutos da Associação, vimos submeter à sua apreciação o Relatório e Contas do exercício findo em 31 de Dezembro de 2008.

ACTIVIDADE DA ASSOCIAÇÃO

Enquadramento:

O Grace - Grupo de Reflexão e Apoio à Cidadania Empresarial - é uma associação, constituída por escritura pública em 25 de Fevereiro de 2000.

O GRACE tem como principal objectivo a promoção do conceito da Cidadania Empresarial e de Responsabilidade Social das Organizações (doravante designada por Cidadania Empresarial e de Responsabilidade Social) e o apoio a actividades desenvolvidas por terceiros (associados ou não) nesta área, procurando a colaboração com as comunidades locais e organizações de solidariedade social.

Paralelamente, o GRACE promove, junto dos seus Associados e da sociedade em geral, o debate, o esclarecimento e a divulgação sobre os mais diferentes aspectos da Cidadania Empresarial e de Responsabilidade Social.

O ano de 2008, tendo sido caracterizado em primeiro lugar pela crise energética (causada pelos elevados preços da energia) e, seguidamente pela crise financeira (causada pelo colapso do mercado do crédito *subprime* dos EUA), foi um ano de particular tensão na gestão dos orçamentos e recursos das empresas.

Em tais situações de emagrecimento dos recursos, a área da Responsabilidade Social é porventura das primeiras a ver o respectivo orçamento específico ser reduzido, num esforço de equilibrar as contas da empresa.



É neste contexto que a actuação do GRACE se torna cada vez mais importante para as empresas associadas, na medida em que pode complementar de forma ainda mais relevante as acções de Responsabilidade Social do(a) Associado(a).

No entanto, a redução dos orçamentos específicos da Responsabilidade Social constitui também uma ameaça ao próprio GRACE, na medida em que a menor disponibilidade de recursos pode também implicar uma redução da ligação do(a) Associado(a) à organização.

O desafio que se coloca à Associação é assim o de se conseguir posicionar como um parceiro cada vez mais relevante para a definição e implementação das estratégias e acções de Responsabilidade Social do(a)s nosso(a)s Associado(a)s, retribuindo com propostas de alto valor à associação das empresas ao GRACE.

No mesmo sentido, o GRACE é também nesta altura um parceiro cada vez mais importante para as organizações do terceiro sector e respectivos beneficiários com os quais colaboramos. Em períodos de crise, reduzem-se os recursos colocados à sua disposição e aumentam significativamente as solicitações.

É nesta óptica que continuamos a acreditar que a estruturação das nossas actividades em torno dos eixos de Reflexão, Construção, Acção e Partilha permite cobrir um leque alargado das expectativas e necessidades do(a)s nosso(a)s Associado(a)s, reforçando o conhecimento e a prática da Responsabilidade Social no seio das empresas associadas.



ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2008

Das actividades desenvolvidas em 2008 destacamos as seguintes, no âmbito da

Reflexão:

- Divulgação dos ODM através de aulas em Universidades e do Prémio GRACE de Jornalismo;
- *Workshop* de sensibilização para a Diversidade Étnica, em colaboração com o ACIDI;
- Seminário “A Responsabilidade Social das Empresas na Integração dos Emigrantes”.

No âmbito da **Construção** finalizou-se o Manual “As Empresas, a Diversidade e a Inclusão”, que foi âmbito de uma audiência por parte do Exmo. Sr. Presidente da República. Não foi possível proceder-se ao seu lançamento ainda em 2008, mas é uma das actividades previstas para 2009.

A componente **Acção** foi, sem dúvida, a que mais visibilidade externa trouxe ao GRACE, onde destacamos as seguintes Acções de Voluntariado Empresarial:

- Voluntariado ambiental: “Plantemos para o Planeta” – Tapada de Monserrate – e Voluntariado em família – Quintinha Pedagógica de Monserrate – Parque de Monserrate;
- Apoio ao Campeonato Mundial de Vela Adaptada, promovido pela Câmara Municipal de Cascais;
- Parceria com *Junior Achievement* na acção “Braço Direito”;
- G.I.R.O.2008 – que teve um aumento de cerca de 23% no número de voluntários envolvidos e em que o número de beneficiários também aumentou em cerca de 9%, comparativamente com o evento de 2007.



Destacamos igualmente a celebração de um Protocolo com a Fundação Aga Khan, em parceria com a Câmara Municipal de Lisboa e o Instituto de Segurança Social, que não só vem contribuir para a notoriedade do GRACE, assim como para uma maior proximidade do(a)s nosso(a)s Associado(a)s com a população alvo na Alta de Lisboa. Este é um projecto que tem uma duração prevista de 3 anos e que tem um impacto importante na situação financeira do GRACE.

Durante 2008 iniciámos também a ligação ao *Business in the Community*, para o qual estamos a preparar o lançamento do projecto *ENGAGE*, em parceria com o Alto-Comissariado para a Imigração e Diálogo Intercultural, ACIDI, IP.

A nível da **Partilha** consideramos que o trabalho de divulgação das melhores práticas do(a)s nosso(a)s Associado(a)s e o tema da comunicação externa e interna deve ser mais desenvolvido tal como previsto no Plano de Actividades para 2009.

No entanto, é de realçar o esforço desenvolvido na captação de novo(a)s Associado(a)s. Terminamos 2008 com cerca de 30% de novo(a)s Associado(a)s, em relação a 2007 (de 34 para 44).



PERSPECTIVAS PARA 2009

O ano de 2009 iniciou-se com a alteração da composição dos Órgãos Sociais do GRACE, aprovados em Assembleia Geral no dia 18 de Dezembro de 2008, assim como do Secretariado de suporte às actividades do GRACE.

O novo Secretariado foi seleccionado já pela nova Direcção, após um processo de consulta ao mercado, com base num caderno de encargos elaborado pela Direcção em funções em 2008. A empresa RSO foi a seleccionada, tendo sido feito um trabalho de passagem de conhecimentos com o Secretariado cessante, GranuAzul, durante o mês de Janeiro e Fevereiro.

Com o objectivo de facilitar o trabalho de cada elemento da Direcção e promover uma melhor articulação entre a Direcção e o Secretariado, a Direcção do GRACE deliberou dividir pelouros entre os membros da Direcção, consoante as áreas de trabalho, sem prejuízo da tomada de decisões conjunta.

Nesse sentido foi definida a seguinte divisão de pelouros:

- Área financeira – Leonor Botto
- Área do voluntariado – Paula Guimarães
- Área de publicações e acções de informação e formação – Gonçalo Cavalheiro
- Área de desenvolvimento de novos projectos e articulação com IPSS
 - Projecto *Engage* – acompanhado por Gonçalo Cavalheiro
 - Projecto Aga Khan – acompanhado por Sebastião Gaiolas



- Área da comunicação, representação e articulação externa com outras entidades – Conceição Zagalo e Sebastião Gaiolas
- Área de alargamento da massa associativa – Alexandra Mariz e Filomena Esteves de Carvalho
- Área de organização e planeamento de trabalho – Assumida por todos os membros da Direcção.

Uma das preocupações iniciais da nova Direcção foi a consolidação financeira do GRACE, através da adopção de um novo processo de controlo de custos e de gestão das receitas, sem se colocar em causa a capacidade do GRACE de implementar o Plano de Actividades que se propõe cumprir em 2009. Para o efeito, o Protocolo com a Fundação Aga Khan teve um importante contributo.

As grandes linhas de orientação estratégica para 2009 passam pelo aprofundamento e consolidação da imagem do GRACE, como entidade promotora da Responsabilidade Social Empresarial, seguindo a linha de orientação anterior em torno dos eixos de Reflexão, Construção, Acção e Partilha, mas com um maior equilíbrio entre estas áreas de actuação.

Desenvolver mais a reflexão técnica e o *benchmarking* de boas práticas, como suporte da intervenção. O alargamento da massa associativa continua a ser um objectivo para 2009, assim como uma maior participação de todo(a)s o(a)s Associado(a)s nas actividades do GRACE.



A nova Direcção teve a iniciativa de promover reuniões com todo(a)s o(a)s Associado(a)s até à data da Assembleia Geral, marcada para dia 26 de Março de 2009, não só para dar a conhecer a nova Direcção e o novo Secretariado, mas também para incentivar uma participação mais activa de todo(a)s o(a)s Associado(a)s, através da integração de cada um(a) em bolsas de actividades relacionadas com os diversos pelouros da Direcção/áreas de actuação do GRACE. Simultaneamente a Direcção deliberou dividir o(a)s diverso(a)s Associado(a)s entre os membros da Direcção, que teve como objectivo trazer a cada membro da Direcção um acompanhamento mais próximo de cada Associado(a), tornando-se numa primeira linha de contacto, incentivando a sua participação nas diversas actividades do GRACE.

O Plano de Actividades proposto para 2009 é enviado em Anexo, estando subjacente os seguintes grandes objectivos para o final do primeiro ano de actuação desta Direcção:

- Realizar pelo menos 3 acções de voluntariado;
- Aumentar a oferta em matéria de apoio técnico ao(à)s Associado(a)s;
- Consolidar a imagem do GRACE no domínio da consultoria e do voluntariado e aumentar a sua visibilidade;
- Editar um manual;
- Aumentar em 20% o número de Associado(a)s.



ANÁLISE ECÓNOMICA-FINANCEIRA

Exploração:

Resultados a 31.12.2008		2007	2008	euros	
				Δ 2008/2007	
(+)	Prestação de Serviços	88.754,14 €	103.490,11 €	14.735,97 €	17%
(-)	Fornecimentos e Serviços Externos	88.514,78 €	104.701,92 €	16.187,14 €	18%
(-)	Impostos	13,97 €	23,87 €	9,90 €	71%
(-)	Outros Custos Operacionais	719,27 €	327,60 €	-391,67 €	-54%
(=)	Resultados Operacionais	-493,88 €	-1.563,28 €	-1.069,40 €	-217%
(+)	Resultados Financeiros	-195,05 €	-146,39 €	48,66 €	25%
(+)	Resultados Extraordinários	-3.741,25 €	-3.942,90 €	-201,65 €	-5%
(-)	IRC	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0%
(=)	Resultado Líquido do Exercício	-4.430,18 €	-5.652,57 €	-1.222,39 €	-28%

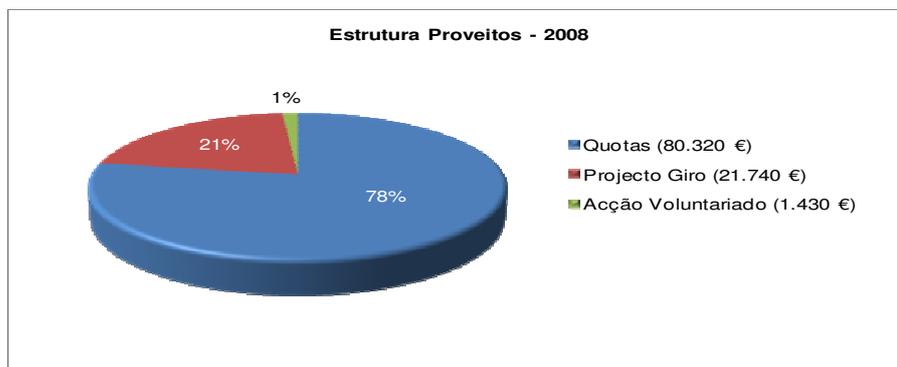
Os resultados obtidos pela Associação em 2008 sofreram um decréscimo de 28% face ao obtido no ano anterior, sobretudo devido ao incremento dos fornecimentos e serviços externos, já que ao nível dos proveitos, é notório um acréscimo que ascende a 14,7 mil euros.



Proveitos:

	<i>euros</i>	
Proveitos	2007	2008
Quotas	54.470,00 €	80.320,00 €
Projecto Giro	21.392,94 €	21.740,11 €
Apoio à Re-Edição do Manual "Gui..."	9.600,00 €	0,00 €
Postais de Natal	3.291,20 €	0,00 €
Acção Voluntariado	0,00 €	1.430,00 €
Total	88.754,14 €	103.490,11 €

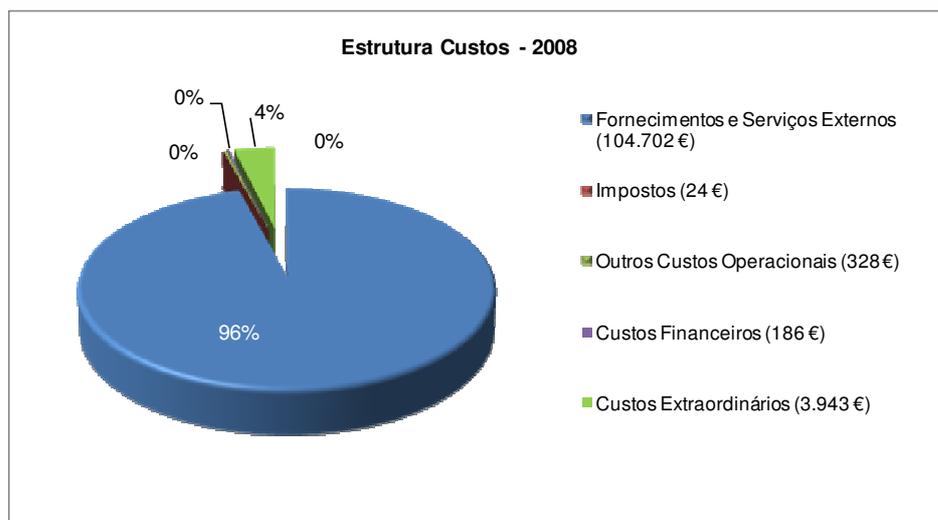
Os Proveitos registaram um incremento de 26 mil € (17%), sobretudo devido à entrada de novo(a)s Associado(a)s, e para o ano de 2008 apresentam a seguinte estrutura:



Custos:

	<i>euros</i>	
Fornecimentos e Serviços Externos	2007	2008
Subcontratos	63.991,89 €	84.286,65 €
Ferramentas e utensílios desgaste rápido	7.120,07 €	4.835,10 €
Rendas e Alugures	902,02 €	1.530,52 €
Despesas de Representação	1.035,30 €	2.191,82 €
Transporte de mercadorias	815,75 €	795,90 €
Deslocações e estadas	7.803,73 €	8.443,59 €
Trabalhos Especializados	2.243,27 €	2.606,40 €
Combustível	89,27 €	0,00 €
Material de escritório	1.888,81 €	11,94 €
Artigos oferta	669,37 €	0,00 €
Comunicação	134,50 €	0,00 €
Outros Fornecimentos e serviços	1.820,80 €	0,00 €
Total	88.514,78 €	104.701,92 €

A estrutura de custos do GRACE é constituída fundamentalmente por fornecimentos e serviços externos, conforme o mapa abaixo:



Balanço:

O activo líquido total no final do exercício de 2008 atingiu os 40,6 mil €, reflectindo sobretudo a dívida de Associado(a)s no valor de 23,3 mil euros, e ainda as despesas de criação da aplicação *on-line* pelo valor de 11,3 mil €.

Passivo e Situação Líquida:

O passivo regista os valores a liquidar referentes a despesas diversas a fornecedores, decorrentes da actividade da Associação.

Dívidas ao Estado e à Segurança Social:

A Associação não tem quaisquer dívidas à Administração Fiscal nem à Segurança Social, nem a quaisquer outras entidades públicas.

Resultados:

O Resultado Líquido do exercício cifra-se em 5.652,57 € negativos., representando um esforço de recuperação face aos resultados do exercício do ano anterior.

Proposta de Aplicação de Resultados:

A Direcção da Associação propõe que o Resultado Líquido negativo do Exercício no montante de 5.652,57 €, seja transferido para a conta de “Resultados Transitados”.



AGRADECIMENTOS

A Direcção da Associação gostaria de agradecer a importante contribuição de todo(a)s o(a)s Associado(a)s para o desenvolvimento do GRACE, com uma menção especial ao(à)s que, não exercendo funções em representação de empresas, não se poupam a esforços em prol do sucesso das nossas actividades associativas.

