



grace

Campo Grande, 30 - 6º B  
1700 - 093 Lisboa  
+351 21 352 91 01  
+351 21 352 91 18  
grace@grace.pt  
www.grace.pt

# RELATÓRIO DE GESTÃO DA DIREÇÃO

## Ano de 2012

Caras e Caros Associados,

Cumprindo o preceituado na legislação em vigor e de acordo com os Estatutos da Associação, vimos submeter à Vossa apreciação o Relatório de Gestão do exercício que findou a 31 de Dezembro de 2012.

### ATIVIDADE DA ASSOCIAÇÃO

#### Enquadramento:

O GRACE - Grupo de Reflexão e Apoio à Cidadania Empresarial - é uma associação sem fins lucrativos, constituída em 25 de Fevereiro de 2000 e tem como missão a reflexão, a promoção e o desenvolvimento de iniciativas de responsabilidade social corporativa.

O ano de 2012, caracterizado por uma acentuada diminuição dos recursos disponíveis quer pelo estado quer pelas organizações, teve reflexos diretos na gestão orçamental e na disponibilidade das empresas para iniciativas fora do seu *core business*, levando a um maior rigor na análise dos projetos na área da responsabilidade social corporativa.

Neste contexto, o GRACE procurou atuar como facilitador para os seus associados em matérias de RSC, através de intervenções de complementaridade, posicionando-se como um parceiro cada vez mais operacional e focado na definição e implementação das estratégias e ações de responsabilidade social corporativa.

O alargamento da base de associados que se verificou durante este biénio (de 90 para 100), corresponde a um aumento de notoriedade e a um entendimento de que a associação é um parceiro útil e fiável.



Sumarizando as **grandes linhas de orientação estratégica** definidas em Plano de Ação para 2012

- Promoção da cooperação e intercâmbio de boas práticas entre empresas;
- Aproximação crescente das empresas à comunidade, potenciação da partilha de recursos e rentabilização do conhecimento empresarial ao serviço da capacitação das organizações do terceiro setor.
- Sensibilização do tecido empresarial para a importância do desenvolvimento sustentável;
- Afirmação do voluntariado empresarial como instrumento de RSC;
- Alinhamento com as tendências internacionais em matéria de RSC.

No Plano de Ação proposto para 2012 estiveram subjacentes os seguintes **grandes objetivos a atingir no final do ano**:

- Consolidar a imagem nacional e internacional do GRACE;
- Consolidar/manter a massa associativa e expandir em 5% o número de associados;
- Aumentar o número de publicações técnicas e a atividade de consultoria;
- Assinalar o Ano Europeu do Envelhecimento Ativo e da Solidariedade entre gerações.

Com o assumir de novos projetos, foi necessário reforçar o secretariado com mais um elemento, sendo esta estrutura agora constituída por 5 colaboradores.

A atuação do GRACE em termos de **áreas prioritárias de intervenção** materializou-se nas seguintes **atividades**:

#### **Construção:**

- Lançamento a 20 de Junho, no Museu das Crianças, do livro **“Aprender a Crescer – Voluntariado Contado às Crianças”**, um projeto com o patrocínio dos associados Ana Aeroportos, Delta Cafés, Eurest, Galp Energia, Grupo CH, Intertek e Montepio; seguiram-se apresentações em Almodôvar com o apoio da Delta e em Coimbra com o apoio do Grupo CH. Este projeto fora iniciado em 2011 e contou com as histórias dos colaboradores dos associados Alcatel-Lucent, Ana Aeroportos, BP Portugal, Delta Cafés, EDP, Eurest, Galp Energia, Grafe, Grupo CH, HTecnic, IBM, Inforpress, Intertek Labtest, Linklaters, Montepio, Pousadas de Portugal e Young Network.
- **Início da preparação do “Guia para a Promoção do Envelhecimento Ativo e Solidariedade entre Gerações no Contexto Empresarial”**, que teve os seus primeiros passos no Workshop “Reforma, Uma Etapa Criativa da Vida”, realizado na CARRIS. Durante o ano de 2012, recolhemos casos práticos dos associados Accenture, Auchan, CARRIS, EPUL, Fundação PT, Heidrick & Struggles, IBM, Montepio, Unicer e Vodafone. Contámos

ainda com o apoio da C&C para paginação e artes finais. A publicação e lançamento estão agendados para o primeiro trimestre de 2013.

- Início em Setembro, de um **estudo sobre responsabilidade social corporativa**, tendo como parceiros os associados Accenture, Heidrick & Struggles e PWC, bem como a KPMG e a AESE, com publicação e apresentação pública agendadas para o primeiro trimestre de 2013. Este projeto substituiu a primeira conferência GRACE referenciada no plano de 2012.
- Produção de conteúdos do Manual do Ambiente **“Economia Verde 2020 – Desafios e Oportunidades para as Empresas”**, cujo lançamento aconteceu a 12 de Dezembro no Museu da Eletricidade, instalações do associado Fundação EDP. O livro foi patrocinado pelos associados Bureau Veritas, Eurest, Galp Energia, McDonald’s, PWC, Siemens e Xerox. O livro contou ainda com casos práticos de 22 associados (Accenture, Alcatel-Lucent, Ana Aeroportos, Auchan, BES, Bureau Veritas, CARRIS, Delta Cafés, Ecoprogresso, Eurest, Galp Energia, Grupo CH, IKEA, Inforpress, Jerónimo Martins, Linklaters, McDonald’s, PwC, Secil, Siemens, Soares da Costa e Xerox).
- O “Guia Empresas/Instituições para a Responsabilidade Social Corporativa”, foi reagendado para o segundo trimestre de 2013.
- Pretende-se que a “Cartilha de Enquadramento dos Voluntários de Empresas na Resposta Social”, bem como o “Guia do Voluntário”, sejam apresentados em formato de *e-learning* durante o ano de 2013.

#### **Ação:**

- **Voluntariado em Família** (no âmbito da iniciativa *Give & Gain Day* do BITC – *Business in the Community*) em Pisão de Baixo, Zambujeiro, que a 12 Maio juntou 20 famílias (67 participantes) de oito empresas Associadas (Accenture, ANA Aeroportos, BSD, DHL, IBM, JWT, Montepio e Siemens) e um associado individual, tendo sido feita a manutenção de árvores plantadas, através de rega, colocação de protetores e redefinição de caleiras.
- **G.I.R.O., 7ª Edição** (Outubro) – Com vinte intervenções em dez localidades, abrangendo o continente e a região autónoma dos Açores, este projeto foi possível pela dedicada participação de aproximadamente 690 voluntários. O arranque do “mês G.I.R.O.” foi assinalado na ENTRAJUDA, onde se celebrou a assinatura do protocolo de parceria com o GRACE. Deu-se início à edição de conteúdos para a terceira publicação do “Giro do G.I.R.O.”, um resumo de histórias e peripécias da iniciativa.

- Apoio a **ações de voluntariado interno** por solicitação dos seguintes Associados:

Associado	Apoio GRACE	
AdvanceCare	Adaptação Ficha de Projeto	Elaboração do Modelo de ficha de projeto para pedido de apoio
BES	Identificação de instituições e acompanhamento da ação	2ª Edição Programa de Voluntariado - Associação Criança e Vida, - Associação Espaço Mundo, - Associação Subud, - Associação Socorro e Amparo - Colégio do Menino Jesus, - BIPP, - Circo BES Arte&Finança - Centro Social e Paroquial São João de Brito, - Casa Betânia, - Parque Natural de Sintra Cascais – CascaisNatura, - Parques de Sintra, -Valência Tornar a Ser – Setúbal
CRBA	Ação de Voluntariado	Banco Alimentar Contra a Fome no BA- Alcântara
DHL	Ação de Voluntariado	<i>Global Voluntary Day</i> DHL, Associação Infanta D. Mafalda – Centro Estêvão Pernet
Galp	Ação de Voluntariado	Celebração 1º Ano da Galp Voluntário – FOS (Fotografia Solidária)
IBM	Ação de Voluntariado	- Ambiental (Parque Florestal de Monsanto); - Remodelação do espaço (Associação Social e Cultural de São Nicolau)
PwC	Apoio na seleção de Instituições	Recolha de fundos através do preenchimento de <i>survey</i> com benefícios para uma Instituição selecionada
SAP	- Apoio na preparação - Campanha Recolha de Material Escolar	- Recolha de Sangue SAP; - CrescerSER
Unicer	Apoio Contacto ação de Voluntariado	- Pedido de Contactos AKI e Dyrup para Ação de Voluntariado - Campanha de Natal ; - Campanha de Natal - Workshop "Aprender a Conviver com a Diferença", Delegação da Unicer no Tojal com a Fundação AFID
XEROX	Identificação Instituição	- Campanha Facebook - "4.000 fãs XEROX "- Entrega de fotocopiadora à CrescerSer

- **Programa K'CIDADE**, prosseguimento da intervenção do GRACE, com envolvimento de 22 empresas associadas através do voluntariado de competências e alocação de um membro do secretariado em 20% do seu tempo. Presença na inauguração do projeto CLIP, participação na Assembleia Geral e reuniões dos grupos de trabalho. Workshop "Como Mobilizar as Empresas para Projetos Sociais" e sessão de apresentação de projetos na Quinta do Lavrado.
- **ENGAGE** (no quadro do BITC) - Lançamento do **Projeto Mentores** que resultou do reforço da parceria com o ACIDI - Alto Comissariado para a Imigração e Diálogo Intercultural, através da assinatura de protocolo. Tem como território a região de Lisboa, como público-alvo os cidadãos imigrantes, utilizadores do Centro Nacional de Apoio ao Imigrante e como grande objetivo a integração social de imigrantes com o suporte de uma plataforma de mentores.

- O previsto **Workshop Voluntariado**, integrar-se-á nas ações de *e-learning*, a desenvolver em 2013. A ação que se integraria no dia Internacional do voluntário foi cancelada.

## Partilha

Parcerias	ACIDI	Projeto ENGAGE – Mentores, com o apoio dos associados FLAD , Miranda & Associados e Montepio
	ENTRAJUDA	Assinatura de protocolo: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bolsa de Voluntariado;</li> <li>• Formação de competências;</li> <li>• Dinamização / Acompanhamento doação de equipamentos;</li> </ul>
	Europcar	Cedência de viaturas para ações de voluntariado ou reuniões fora de Lisboa: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Encontro Temático – Universidade de Coimbra - Setembro</li> <li>• GIRO – Lisboa, Norte e Algarve – Mês de Outubro</li> <li>• Reunião Potencial Associado – Maia - Novembro</li> </ul>
	Fundação Aga Khan	Projeto K’CIDADE. Com o apoio dos associados Accenture, ANA Aeroportos, BES, BSD Consulting, CARRIS, Cegoc, C&C, Essilor, Eurest, Edifer, Fundação PT, Galp Energia, Grupo CH, Heidrick & Struggles, Hill & Knowlton, IBM, Laranja Mecânica, MAKRO, Montepio, PWC, RZK e Terra Design
	Pluridata	Apoio e manutenção do parque informático
	SCML	Fórum Empreende Portugal. Com a presença dos associados CH Consulting, DANONE, DHL, Grafe, MSD, Unicer e Vodafone
	CSR Europe	- Visita do representante da <i>CSR Ukraine</i> . - Participação: <ul style="list-style-type: none"> <li>. 3 <i>Updatecall/ Enterprise 2020</i>;</li> <li>. Assembleia Geral em Bruxelas;</li> <li>. Workshop "Adapted HR management; Innovative inclusive products and services" em Londres;</li> <li>. Conferência Enterprise 2020, em Bruxelas</li> </ul>
	BITC	- Articulação <i>Give &amp; Gain Day</i> ; - Articulação ENGAGE
Ações	Passa a Palavra	Ação de Responsabilidade Social interna no associado Alcatel Lucent. Iniciativa de sensibilização contra o Cancro do Colo do Útero dirigida a colaboradores dos associados, com a intervenção da Liga Portuguesa Contra o Cancro e do associado Laranja Mecânica
	RIO+20	- Presença na Cimeira Rio+20, com o apoio dos associados FLAD e Montepio; recolha de informação e partilha de resultados;
<i>Governance</i>	Conselho Consultivo	Reunião estratégica de planeamento GRACE, no Palácio Foz
Encontros temáticos	Intraempreendedorismo e empreendedorismo social	Em parceria com a CCLA – Camara de Comércio Luso Americana, nas instalações do associado Galp Energia. Com o apoio da EPUL e MSD, este último também participou enquanto orador. Assistiram ao evento cerca de 120 pessoas.
	Rio+20 – Desafios e Oportunidades	Participação do Ministério do Ambiente, do Mar e do Ordenamento do Território e dos associados Fundação EDP e Xerox enquanto oradores, nas instalações deste último. Estiveram presentes 50 pessoas.
	A Responsabilidade Social nas Universidades	Com o apoio do associado CH Consulting, em Setembro, na Universidade de Coimbra e com a participação de Ana Esgaio vencedora do Prémio GRACE 2011. Feito o lançamento da edição de 2012/2013, do Prémio GRACE, com a presença do associado FLAD, patrocinador oficial do prémio. Estiveram presentes 30 pessoas.
	Economia Verde 2020	Lançamento de livro " Economia Verde 2020 Desafios e Oportunidades para as empresas", no associado Fundação EDP, com participação do associado Siemens enquanto orador e a presença de 60 participantes.
Prémio GRACE Investigação RSE	13 candidaturas recebidas, 11 elegíveis	Com o patrocínio do associado FLAD e o apoio da United Airlines.

Participações na qualidade de membro de Júri	Análise de candidaturas e avaliação	IFE Prémios Masters da Distribuição Resp. Social - Troféu <i>Call Center</i>
		Prémios Franchising RSE da “Negócios e Franchising”
		Programa a empresa em Portugal da Júnior Achievement
		Prémio “Voluntariado Jovem” do Montepio
		Prémio “Visão Solidária – Os nossos Heróis”
Prémios atribuídos ao GRACE	IAPMEI	- Prémio Europeu de Promoção Empresarial 2012, na categoria de Empreendedorismo Responsável Inclusivo, em parceria com o projeto KCIDADE – 2º classificado
Participação Redes	APG	Projeto EU2020 - "O Desafio da Recuperação Económica e Financeira da União Europeia"
	AIP	Comissão Executiva Encontro Internacional para o Envelhecimento Ativo Portugal Maior AIP FIL
	LIDE PORTUGAL	Apresentação de Calendário de Eventos, no CCB
Conferências, Encontros e Seminários	Meio Académico	IPAM: Liderança em Tempos de Crise: Que Desafios? - Universidade Lusófona, Seminário: Sensibilização para a Responsabilidade e Solidariedade Social no contexto empresarial; - IPSantarém, Escola de Gestão e Tecnologia: Responsabilidade Social Empresarial; - Universidade Coimbra, Faculdade Direito: Pós-Graduação em Direitos Humanos – Responsabilidade Social nas Empresas
		Outros
	Economia Social e Ambiente	Simpósio de Outono do CEV (European Volunteer Centre, no Seminário da Torre D'Aguilha
		Área Metropolitana do Porto - Entrega de Menção Honrosa “Tributo ao Voluntariado” no Teatro Municipal Rivoli
		Parques de Sintra, II Conferência BIO+Sintra Comemoração dos 20 anos do Programa LIFE Parques de Sintra
		Associação Sentidos: Jornadas: "Crise e Sustentabilidade" - como se sobrevive a esta crise? Sustentabilidade e RSE
		Misericórdia de Amadora: Encontro Responsabilidade Social: Um instrumento de desenvolvimento humano
		Rutis, Conferência Marketing Sénior Portugal Maior FIL
	Empresarial	Workshop Envelhecimento e inovação na gestão das organizações Gulbenkian
		- Camara Comercio Suíça Almoço Debate: A concretização da Internacionalização - O Caso de sucesso da Empresa Renova no Hotel Tiara Park Atlantic;
		- CITE - 7ª Semana da RSE - Liderança no Feminino, a mudança que se impõe;
		- Deloitte: GRACE e a Responsabilidade Social Corporativa;
		- BestCenter: Works BestCenter - Importância da Responsabilidade social nas empresas como forma de garantir a promoção de medidas que visam a conciliação;
- AITEC: Seminário: A Responsabilidade Social Corporativa e o Envelhecimento Ativo;		
- CRIARS: 2º Congresso Ibero-Americano – O GRACE e a Responsabilidade Social Empresarial; Rotary Club Caldas da Rainha palestra sobre RSE		
- APICER: Seminário de Encerramento Projeto CER Responsável		
- IAPMEI Iniciativa lançada pela Comissão Europeia: Melhores práticas de promoção empresarial na Europa no Fórum tecnológico de Lisboa		

Governo Estado e partidos	Governo de Portugal	Fórum da Cooperação para o Desenvolvimento Instituto da Defesa Nacional
	Ministério do Emprego e Solidariedade Social	- Comissão de acompanhamento AEEASG - Ação Formativa Responsabilidade Social das Empresas e os Direitos Humanos Gabinete de Estratégia e Planeamento - Reunião de trabalho Voluntariado Empresarial
	MNE+MAMAOT	Entrega Declaração RIO+20
	CNPV	Comissão de acompanhamento Balanço AEV Inst. Nacional de Reabilitação
	C.M. Famalicão	Tertúlia: Comemoração do Dia Internacional da Mulher
	C.M. Sta. M <sup>a</sup> da Feira	Encontro Faces do Voluntariado: Experiências e Práticas
	C.M. Vila do Conde	4 <sup>as</sup> Jornadas Sociais Intermunicipais: Intervenção e Proteção Social - Que Presente?   Que Futuro? (Inovação Social em Tempos de Mudança - Papel da Sociedade Civil
	PSD	Universidade de Verão: Intervir no Social - podemos fazer a diferença.
Eventos de Associados	Ana Aeroportos	2º Fórum Sustentabilidade: Rio+20
	EPUL	Apresentação Pública - Relatório de gestão e contas
	Fundação EDP	Inscrição em Programa de Voluntariado Site Fundação EDP Sessão de Conferencias RIO+20 no Museu da Eletricidade
	Grupo CH	- Apresentação da nova equipa Lisboa Meninos do Rio - Apresentação Nacional da DESTROIKA Gestão da Mudança Positiva rumo à Sustentabilidade da organização, Hotel Real Palace
	IBM	IBM Cerimónia de Encerramento Programa E.X.I.T.E. Fórum IBM
	IKEA	Conferência Imprensa Lançamento Fundo IKEA - 2ª EDIÇÃO: Hospital D. Estefânia e Ajuda de Mãe Hospital D. Estefânia
	Inforpress	Congresso Marketing Social
	Lift Consulting	Curso de formação <i>Lift Summer Camp: A Importância da Responsabilidade Social Empresarial</i> , ISCTE
	Miranda	Legal Management Network Boas Práticas de Comunicação Interna, Universidade Católica Portuguesa
	Montepio	- Workshop: Terceiro setor, como comunicar com as empresas - Cerimónia de Entrega Frota Solidária - Paços de Concelho do Porto
	MSD	- Sessão de Responsabilidade Social para colaboradores - Conferência Industria Farmacêutica Ritz Fourseasons
	PwC	Artigo sobre Responsabilidade Social na Revista Institucional CEO
	SAP	Cerimónia de abertura centro de serviços "SAP Ready for Tomorrow?", no Lagoas Park
	Secil	Cerimónia de Entrega dos Prémios Secil Engenharia Civil - Nacional e Universidade; Prémio Secil Arquitetura – Universidade – Teatro Nacional D. Maria II
Unicer	Prémio Nau Now - Laboratório criativo, no Instituto de Design em Guimarães	
Boas Iniciativas	Associados	Construção de acesso reservado a Espaço Associado para alocação das boas iniciativas no site GRACE

## Comunicação

- Redesenho do **Portal GRACE**, feito em *probono* pela UP Digital (Grupo Lift);
- Desenvolvimento da **página oficial no Facebook** com cerca de 1.200 seguidores;
- 5 publicações de **Newsletter** para comunicação interna e externa das diversas atividades do GRACE e outros temas de interesse para os Associados e Parceiros, com edição gráfica em *probono* da Inforpress;
- Disponibilização de **selo GRACE**, para divulgação por todos os Associados.
- 26 **Artigos e Entrevistas** alusivos aos temas da Responsabilidade Social Corporativa e do voluntariado empresarial;

- 129 **Notícias** recolhidas em *Clipping*, resultante de uma parceria *probono* com a Manchete:
  - 79 notícias de Imprensa, Radio e TV;
  - 50 notícias da Internet

Realçamos ainda, do Plano de Atividades para 2012, o esforço desenvolvido na **captação de novos Associados**. Face ao objetivo de aumentar em 5%, conseguimos o dobro do crescimento, terminando o ano com 100 associados, mais 10 do no ano anterior. Aderiram em 2012:

Alvo

BSD Consulting

CGI

Everis

Film Brokers

Heading

H&S – Heidrick & Strugles

HP

ISLA



# ANÁLISE ECÓNOMICA-FINANCEIRA

## EXPLORAÇÃO

Os resultados obtidos pela Associação em 2012 foram de 1.211,72 €, positivos, reflectido assim um aumento em relação ao ano anterior, resultante de um ligeiro acréscimo dos rendimentos e acompanhado por uma contenção na estrutura de gastos de funcionamento. No que diz respeito aos rendimentos o mesmo deveu-se ao aumento nas quotas anuais, por via do aumento do número de Associados. De salientar que a atividade operacional do GRACE em 2012 foi positiva em 864,67 €.

euros

Resultados a 31.12.2012	2011	2012	Δ 2012/2011	
(+) Prestação de Serviços	192.550,06 €	202.995,91 €	10.445,85 €	5%
(+) Subsídios à Exploração	15.736,11 €	15.964,85 €	228,74 €	1%
(-) Fornecimentos e Serviços Externos	113.914,32 €	80.743,22 €	-33.171,10 €	-29%
(-) Gastos com o Pessoal	88.413,29 €	108.236,47 €	19.823,18 €	22%
(-) Imparidades de dividas a receber	14.043,13 €	12.591,69 €	-1.451,44 €	ss
(+) Outros Rendimentos	1.670,41 €	411,01 €	-1.259,40 €	-75%
(-) Outros Gastos	3.009,61 €	16.935,72 €	13.926,11 €	ss
(-) Amortizações	662,73 €	537,03 €	-125,70 €	-19%
<b>(=) Resultados Operacionais</b>	<b>-10.086,50 €</b>	<b>327,64 €</b>	<b>10.414,14 €</b>	<b>-103%</b>
(+) Juros e Rendimentos	292,17 €	884,29 €	592,12 €	ss
(-) Imposto sobre o rendimento do período	0,00 €	0,21 €	0,21 €	ss
<b>(=) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-9.794,33 €</b>	<b>1.211,72 €</b>	<b>11.006,05 €</b>	<b>-112%</b>

## Rendimentos:

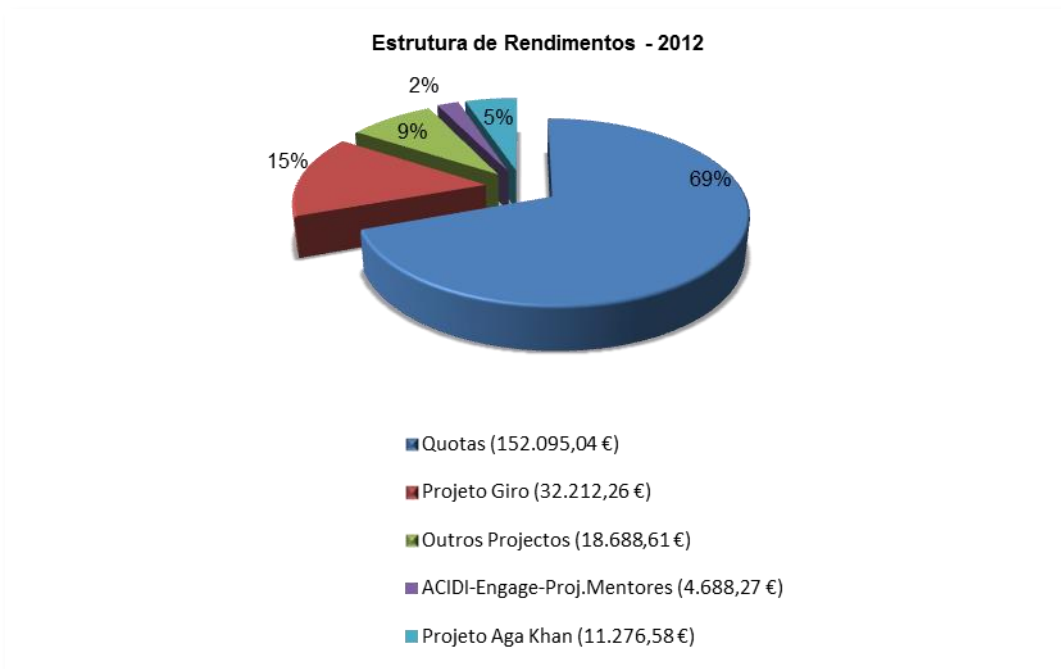
Os Rendimentos da Associação repartem-se em proveitos operacionais (Quotas e Donativos) no valor total de 203 mil €, e outros subsídios que ascendem a 16 mil €.

euros

Rendimentos	2011	2012
<b>Rendimentos</b>	<b>192.550,06 €</b>	<b>202.995,91 €</b>
Quotas	141.666,38 €	152.095,04 €
Projeto Giro	36.243,98 €	32.212,26 €
Outros Projetos	14.639,70 €	18.688,61 €
<b>Outros Subsídios</b>	<b>15.736,11 €</b>	<b>15.964,85 €</b>
IEFP Estágios Profissionais	4.821,60 €	0,00 €
ACIDI-Engage-Proj.Mentores	0,00 €	4.688,27 €
Projeto Aga Khan	10.914,51 €	11.276,58 €
<b>Total</b>	<b>208.286,17 €</b>	<b>218.960,76 €</b>

*euros*

Estrutura de Rendimentos	2012
Quotas (152.095,04 €)	152.095,04 €
Projeto Giro (32.212,26 €)	32.212,26 €
Outros Projectos (18.688,61 €)	18.688,61 €
ACIDI-Engage-Proj.Mentores (4.688,27 €)	4.688,27 €
Projeto Aga Khan (11.276,58 €)	11.276,58 €

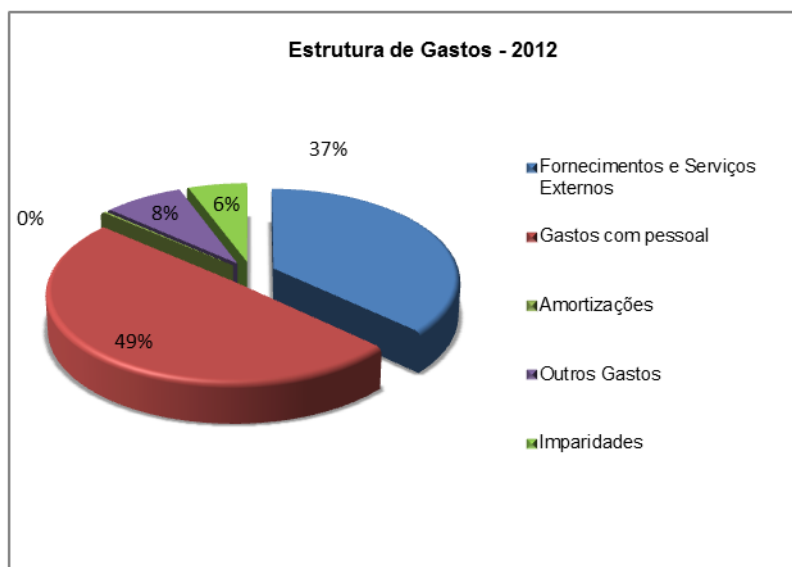


### Gastos:

A estrutura de gastos do GRACE é constituída fundamentalmente por fornecimentos e serviços externos e gastos com pessoal, conforme o mapa abaixo.

*euros*

Estrutura de gastos	2012
Fornecimentos e Serviços Externos	80.743,22 €
Gastos com pessoal	108.236,47 €
Amortizações	537,03 €
Outros Gastos	16.935,72 €
Imparidades	12.591,69 €



## BALANÇO

euros

Ativo	2011	2012	Δ 2012/2011	
<b>Ativo não corrente:</b>	<b>815,46 €</b>	<b>278,43 €</b>	<b>-537,03 €</b>	<b>-66%</b>
Ativos fixos tangíveis	815,46 €	278,43 €	-537,03 €	-66%
<b>Ativo corrente:</b>	<b>65.749,26 €</b>	<b>125.935,20 €</b>	<b>60.185,94 €</b>	<b>92%</b>
Cientes	17.883,19 €	9.088,30 €	-8.794,89 €	-49%
Adiantamentos a fornecedores	226,79 €	1.019,99 €	793,20 €	350%
Estado e outros entes publicos	84,90 €	243,16 €	158,26 €	186%
Outras contas a receber	7.051,94 €	5.137,44 €	-1.914,50 €	-27%
Diferimentos	5.567,38 €	2.347,34 €	-3.220,04 €	-58%
Caixa e depósitos bancários	34.935,06 €	108.098,97 €	73.163,91 €	209%
<b>Total do Ativo</b>	<b>66.564,72 €</b>	<b>126.213,63 €</b>	<b>59.648,91 €</b>	<b>90%</b>

Capital Próprio e Passivo	2011	2012	Δ 2012/2011	
Resultados transitados	36.623,21 €	26.828,88 €	-9.794,33 €	ss
Resultado líquido do exercício	-9.794,33 €	1.211,72 €	11.006,05 €	-112%
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>26.828,88 €</b>	<b>28.040,60 €</b>	<b>1.211,72 €</b>	<b>5%</b>
<b>Passivo corrente:</b>				
Fornecedores	7.980,57 €	8.580,08 €	599,51 €	8%
Adiantamentos de clientes	800,00 €	800,00 €	0,00 €	ss
Estado e outros entes públicos	2.608,35 €	5.381,10 €	2.772,75 €	106%
Outras contas a pagar	20.146,92 €	74.511,85 €	54.364,93 €	270%
Diferimentos	8.200,00 €	8.900,00 €	700,00 €	ss
<b>Total do Passivo</b>	<b>39.735,84 €</b>	<b>98.173,03 €</b>	<b>58.437,19 €</b>	<b>147%</b>
<b>Total do Capital Próprio + Passivo</b>	<b>66.564,72 €</b>	<b>126.213,63 €</b>	<b>59.648,91 €</b>	<b>90%</b>

O **ativo líquido** total no final do período de 2012 atingiu os 126.213,63 €. Este valor corresponde, na sua maioria, a disponibilidades (correspondentes aos saldos existentes nas contas DO (108.098,97 €) e a valores pendentes de recebimento por parte de Associados (quotas – 9.088,30 €).

O **passivo** regista um total de 98.173,03 €, representado sobretudo pela dívida a fornecedores (8.580,08 €) ainda não vencido e outras contas a pagar (Fundo IKEA – 50.000,00 € e acréscimos de gastos – 24.511,85 €).

A **situação líquida** de 28.040,60 € reflete os resultados gerados nos últimos períodos.

#### **Dívidas ao Estado e à Segurança Social:**

A Associação não tem quaisquer dívidas à Administração Fiscal nem à Segurança Social, nem a quaisquer outras entidades públicas.

#### **Resultados:**

O resultado líquido do período cifrou-se em 1.211,72 € positivos.

#### **Proposta de Aplicação de Resultados:**

A Direção propõe que o Resultado Líquido do Período Positivo, no valor de 1.211,72 (mil, duzentos e onze euros e setenta e dois cêntimos), seja transferido para resultados transitados.

## **Conselho Consultivo**

Passaram a integrá-lo, os seguintes conselheiros: Agostinho Miranda, Américo Fernandes, António Raposo de Lima, Charles Buchanan e Pedro Quintela. O conselheiro João Sá Nogueira passou a desempenhar as funções de Presidente; Conceição Zagalo, anterior presidente de Direção do GRACE e atual Presidente da Assembleia Geral, passou a integrar o conselho.

## **Órgãos Sociais Biénio 2013/2014**

A doze de Dezembro, em Assembleia Geral que decorreu no Museu da Eletricidade, instalações do associado Fundação EDP, foram eleitos os membros da Mesa da Assembleia Geral, da Direção e do Conselho Fiscal para o biénio 2013/2014.

### **Assembleia Geral**

Presidente: IBM, representada por Conceição Zagalo

Secretários: Linklaters, representada por Carlos Pinto Correia e Essilor, representada por Filomena Esteves de Carvalho

### **Conselho Fiscal**

**Presidente** : Fundação EDP, representada por Sérgio Figueiredo

**Vogais** : Unicer, representada por Alexandra Mariz e Secil, representada por Nuno Maia

### **Direção**

**Presidente** : Montepio Geral, representado por Paula Guimarães

**Vice-presidentes** VDA, representada por Margarida Couto e Lift Consulting, representada por Domingas Carvalhosa

### **Vogais**

Ana Aeroportos, representada por Joaquim Damas; CAOS, representada por Gonçalo Cavalheiro;

CH Consulting, representada por Carolina Leite; Delta, representada por Dionísia Gomes; BP, representada por Luís Roberto e MSD, representada por Rita Amieiro.

## **AGRADECIMENTOS:**

A Direção agradece o esforço, a dedicação e o empenho dos órgãos sociais que terminaram mandato em Dezembro de 2012.

Agradece também ao Conselho Consultivo, a reflexão sobre os caminhos que se abrem ao GRACE enquanto associação de referência no domínio da Responsabilidade Social das Organizações.

As entidades não associadas que nos prestaram apoio no domínio da informática (Pluridata) e da cedência de viaturas (Europcar), o nosso especial agradecimento.

A Direção agradece aos associados que prestaram apoio probono, aos que cederam instalações para a realização de eventos e àqueles que efetuaram contribuições adicionais para que alguns eventos pudessem ser realizados.

Agradece igualmente a todos os associados que através da sua participação em iniciativas e do seu apoio e incentivo ao trabalho da associação, contribuíram para a crescente afirmação e papel relevante do GRACE.

Uma palavra de apreço para o secretariado e para aqueles que com ele colaboraram no sentido de garantir o vasto programa de atividades que conseguimos, com o esforço e o empenho de todos, desenvolver no difícil ano de 2012.

À KPMG agradecemos a auditoria e a certificação das contas da associação referentes a 2011.